

**بارة 3**  
التواصل الرقمي

## التقرير الختامي

# بارة التواصل الرقمي

النسخة 3

تأهيل مختصات التسويق والتواصل الرقمي وإدارة المحتوى  
وتدريب عملي لموظفات القطاع غير الربحي

الله  
بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

شُكْرٌ حَمْدٌ



الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
إدارة التمكين المجتمعي



إننا على ثقة بقدرات المواطن السعودي،  
ونعقد عليه، بعد الله، آمالاً كبيرةً في بناء  
وطنه، والشعور بالمسؤولية تجاهه، إن كل  
مواطن في بلادنا وكل جزء من أجزاء وطننا  
الغالي هو محل اهتمامي ورعايتي، ون تتطلع  
إلى إسهام الجميع في خدمة الوطن

خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**



A portrait of Prince Mohammad bin Salman, the Crown Prince of Saudi Arabia, wearing traditional Saudi attire (ghutra and agal). He is standing in front of a large green and white flag. The background features a circular graphic with overlapping colored bands (yellow, green, blue) and a small white circle.

اليوم تعيش المرأة السعودية مرحلة  
تمكين غير مسبوقة. فلقد عملنا على  
تمكين المرأة السعودية في مجال العمل  
والأحوال الشخصية، وباتت اليوم فعلياً  
شريكاً للرجل السعودي في تنمية وطننا.

صاحب السمو الملكي الأمير

الإمَّامُ مُحَمَّدُ بْنُ سَلَامَانَ بْنُ سَعْدِ الْعَيْزَلِيُّونِ

نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع

سوف نحافظ على مكتسبات سوق العمل في توظيف المواطنين والمواطنات والتوسيع في خلق وظائف مستقبلية جديدة ، فالقطاع الخاص شريك أساسي وفاعل في التنمية الوطنية.

**أحمد بن سليمان الراجحي**  
وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



## ● توطئة

تواجه العديد من المنظمات غير الربحية ضعفاً في الجانب التسويقي بشكل عام، وضعفاً في التواجد الرقمي في وسائل التواصل الاجتماعي على وجه الخصوص، فالكثير منها تصب تركيزها على تقديم النفع للمستفيد، مع رفع التقارير للجهات المسؤولة أو الداعمة مباشرةً تواجدها الرقمي، الذي قد يكون نتيجةً لضعف الميزانيات المخصصة لذلك واعتبار التواجد الرقمي جزءاً (من الكماليات)، أو لاعتبار قيادة المنظمة بأنها عملية يسيرة يمكن إسناد مهمتها لئي موظف أو لاعتبارات أخرى تتعلق بالكفاءة والقدرة على تأهيل الموظفين على مهارات التسويق والتواصل الرقمي بما في ذلك النشر والتغريد والتواصل مع العملاء عبر شبكات وسائل التواصل الاجتماعية، أو لعدم إدراك المنظمة أهمية التواجد الرقمي من الأساس.

عالمياً، تقتطع المنظمات غير الربحية ما بين 7-15% من ميزانياتها للعمليات التسويقية.

وسواء كان سبباً من الآنف ذكرها أم غيرها من الأسباب، فإن هذا الضعف يعيق وصول إنجازات المنظمة للجمهور المستهدف عموماً وللجهات المملوكة على وجه الخصوص، فالجهات المانحة -مع أنها تراجع التقارير التي ترافقها الجمعيات- إلا أنها أضحت تأخذ في عين الاعتبار قوة المنظمات إعلامياً ومدى تواجدها الرقمي وتواصلها مع العملاء والمستفيدين عند تقييم طلبات المنح الخاصة بها، وهو الأمر الذي يضر بهذه المنظمة التي تعاني من ضعف التواجد الرقمي وتهمل الجوانب الرقمية والإعلامية.

و في دراسة عن المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية وجد أن 76 % من المنظمات ليس لديها إدارة أو مختص تسويق وتواصل رقمي، ومن أسباب ذلك نقص التدريب المتخصص الكافي.





**د. فهد بن عبدالله اللحدان**  
رئيس مجلس إدارة

لقد أولت حكومتنا الرشيدة اهتماماً كبيراً بمؤسسات القطاع غير الربحي ويبقى مستقبل النهوض بهذا القطاع معتمداً على الإنسان الذي تعدد المنظمة ليقود التحول.

لذا انطلق برنامج بارعة التواصل الرقمي ليساهم في تعزيز التواجد الرقمي لمؤسسات القطاع من خلال بناء كوادر احترافية في التسويق و التواصل الرقمي وصناعة المحتوى مما يساهم في ابراز هذه المؤسسات والخدمات التي تقدمها للمجتمع وينعكس ذلك على زيادة التفاعل والتواصل مع المستفيدين وأصحاب العلاقة من الداعمين والشركاء وأصحاب القرار التنموي.

ويأتي البرنامج منسجماً ومواكباً لمستهدفات رؤية 2030 في تمكين المرأة وزيادة معدلات توظيفها ومشاركتها في سوق العمل.

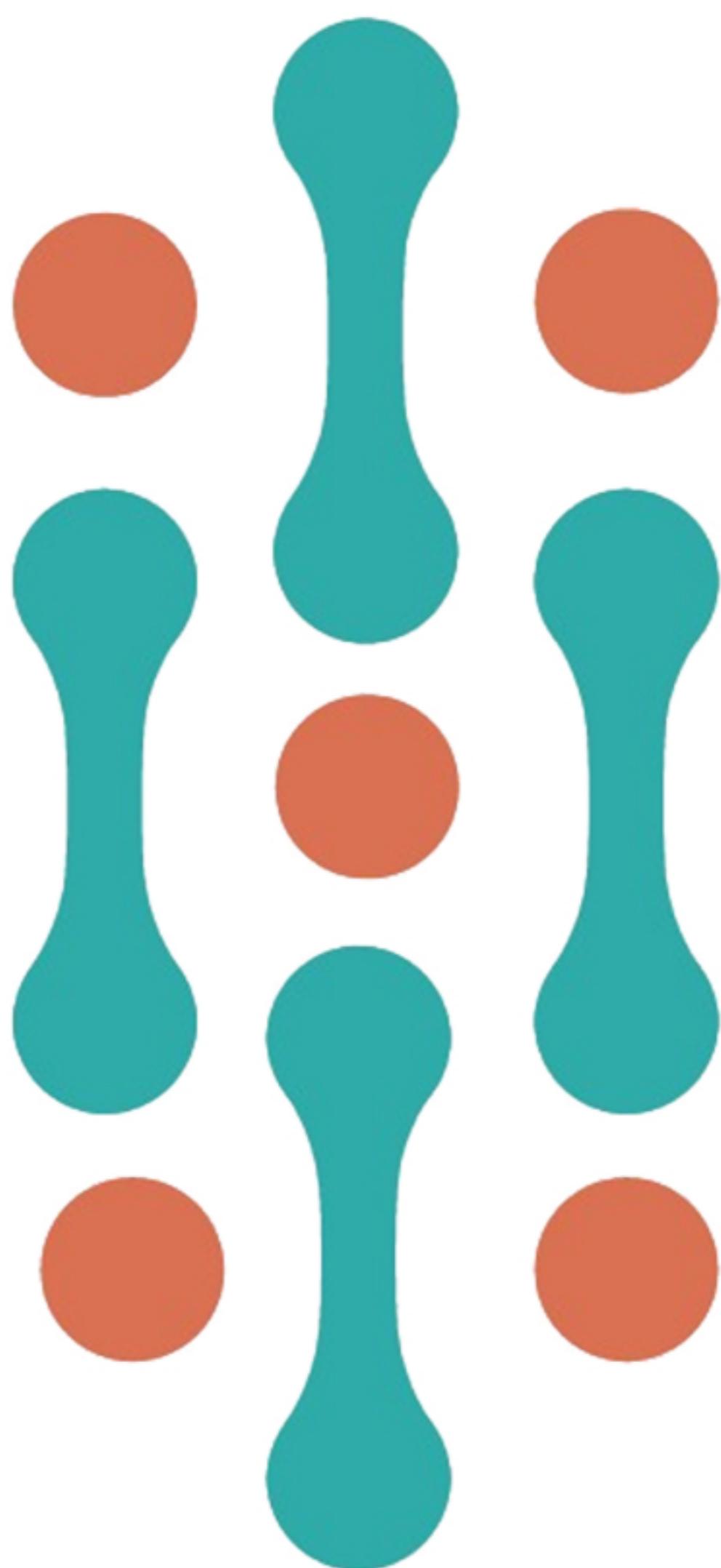
كما يتفق البرنامج مع مبادرات وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في التوظيف عن بعد، وتوظيف المرأة.

وختاماً

**أثمن لمؤسسة محمد بن عبد العزيز الجميح الأهلية  
دعم البرنامج في نسخته الثالثة**

د. فهد بن عبدالله اللحيدان  
رئيس مجلس الإدارة

# بارة التواصل الرقمي النسخة الثالثة



بارة ٣  
ال التواصل الرقمي

## ● فكرة المشروع

### مشروع تدريب احترافي لموظفات الجمعيات الخيرية على مهارات التسويق والتواصل الرقمي

لتحسين التواجد الرقمي للمنظمات غير الربحية ويشمل دورات تدريبية احترافية في مجال التسويق الرقمي وصناعة وإدارة المحتوى والتواصل الرقمي وبناء الصورة الذهنية وخدمة العملاء على وسائل التواصل الاجتماعي وبناء بنك الأسئلة وإدارة الإعلانات وعمل حملة تسويق ، ويتبع هذه الدورات مشروع تخرج ومن ثم تطبيق عملي لمدة شهر ونصف في الجمعيات والمؤسسات غير الربحية، البرنامج فكرة وتنفيذ جمعية التنمية البشرية همة.



## ● المعرف والمهارات التي يشملها المشروع :

- **مفهوم التسويق والتواصل الرقمي ومميزاته.**
- **عناصر التسويق والتواصل الرقمي الأساسية ومكوناته (المزيج التسويقي).**
- **قنوات التسويق والتواصل الرقمي.**
- **استراتيجيات التسويق والتواصل الرقمي للمنظمات غير الربحية.**
- **بناء هوية المؤسسات عبر الانترنت.**
- **الانتشار عبر الشبكات الاجتماعية .SMM, SMO**
- **الانتشار عبر محركات البحث .SEM, SEO**
- **تصميم العميل المثالي Persona وطرق استهداف العملاء.**
- **الأقمار التسويقية ورحلة العميل.**

## **المعارف والمهارات التي يشملها المشروع :**

- بناء خطط التسويق والتواصل الرقمي وجدولة النشر عبر التطبيقات.
- بناء وصناعة المحتوى الإبداعي والتفاعلية للمنظمات غير الربحية.
- صفات ومميزات كلٍ من الشبكات الاجتماعية.
- مهارات التسويق والتواصل الرقمي الفعالة في المنظمات غير الربحية.
- إدارة وسائل التواصل الاجتماعي.
- الترويج الإعلاني المدفوع على الشبكات الاجتماعية.
- تحليل أثر الإعلان وقياس العائد على الاستثمار.
- بناء بنك الأسئلة للمنظمة غير الربحية.
- إدارة العلاقات العامة والتواصل الرقمي.

## ● أهداف المشروع

### ● الهدف العام

المساهمة في تعزيز التواجد الرقمي لمنظمات القطاع غير الربحي من خلال بناء كوادر نسائية احترافية في مجال التسويق و التواصل الرقمي وإدارة المحتوى.

### ● الأهداف المحددة



تدريب 20 فتاة على مهارات التسويق والتواصل الرقمي وإدارة المحتوى حتى الاحتراف بواقع 76 ساعة تدريبية معتمدة.

توفير تطبيق عملي لعدد 20 مستفيدة لمدة شهر ونصف في جهات القطاع غير الربحي تقوم فيها كل مستفيدة بممارسة ما تعلمته في التدريب، وبناء وتنفيذ 10 منتجات من قبل كل متدربة لكل جمعية ( $20 \times 10 = 200$  منتج وخدمة)

### ● المتحقق بنهاية البرنامج ولله الحمد

- تدريب 32 امرأة على مهارات التسويق و التواصل الرقمي وإدارة المحتوى بزيادة 52% عن المستهدف
- توفير تطبيق عملي لعدد 26 مستفيدة لمدة شهر ونصف في جهات القطاع غير الربحي المشاركة ( $26 \times 13 = 338$  منتج وخدمة) بزيادة 69% عن المستهدف.

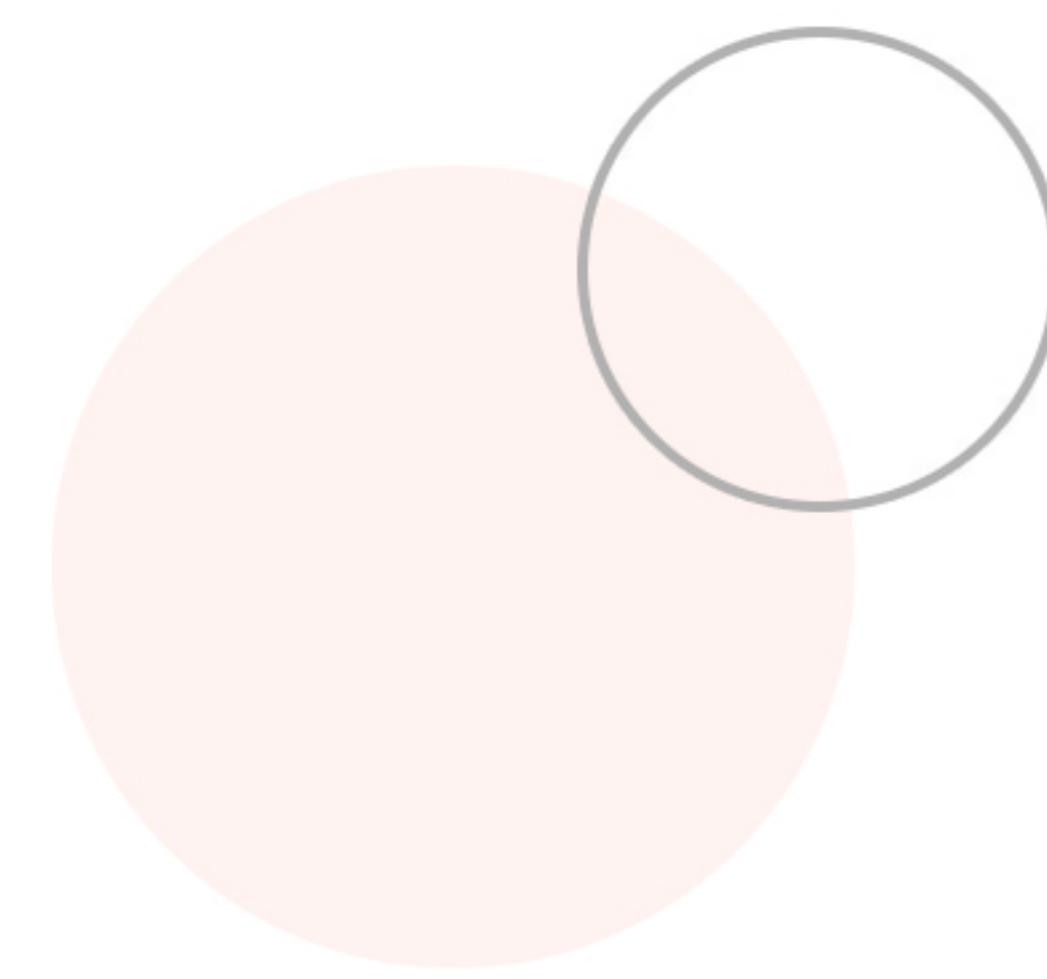
## ● مبررات المشروع

- 1 ضعف الحضور الرقمي للمنظمات غير الربحية عامةً.
- 2 حاجة الكثير من هذه المنظمات إلى تحسين تواجدها الرقمي.
- 3 زيادة جودة عمليات إدارة وسائل التواصل الرقمي وخدمة العملاء عبر وسائل التواصل الاجتماعي.
- 4 ضعف قدرة كثير من المنظمات غير الربحية على بناء خطة تسويق رقمي ونشر مجدول وبنك أسئلة محوكم
- 5 ضعف قدرة كثير من المنظمات غير الربحية على صناعة محتوى ابداعي يضمن تحسين الظهور والتفاعل على شبكات التواصل الاجتماعي
- 6 محدودية عدد البرامج التدريبية المتخصصة في التسويق والتواصل الرقمي المنتهية بالتوظيف للمرأة.
- 7 ضعف تأهيل الكوادر المختصة بالإعلام الجديد لدى القطاع غير الريحي بالمملكة.
- 8 ارتفاع أسعار ساعات المتخصصين في التسويق الرقمي.
- 9 محدودية ميزانيات المنظمات غير الربحية وعدم تحملها لتكاليف خبراء التسويق والتواصل الرقمي.

## ● الدورات التدريبية المعتمدة المنفذة

### المعتمدة المنفذة في برنامج بارعة التواصل الرقمي 3

ادارة وسائل التواصل الاجتماعي	11	التعريف بالقطاع غير الربحي	1
صناعة المحتوى الرقمي	12	الطريق إلى التميز الوظيفي	2
لترويج والإعلان والحملات التسويقية	13	الاحترافية في استخدام برامج الأوفيس وورد (1)	3
تطبيقات عملية في الترويج والإعلان والحملات التسويقية.	14	الاحترافية في استخدام برامج الأوفيس وورد (2)	4
تخطيط التسويق و التواصل الرقمي	15	الاحترافية في استخدام برامج الأوفيس أكسل (1)	5
تطبيقات عملية في تخطيط التسويق و التواصل الرقمي.	16	الاحترافية في استخدام برامج الأوفيس أكسل (2)	6
التحليل الرقمي وإدارة البيانات.	17	تطبيقات الحوسبة السحابي (1) Google Drive	7
ادارة الإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي.	18	تطبيقات الحوسبة السحابية (2) Google Drive	8
		أساسيات التسويق والتواصل الرقمي	9
		العلاقات العامة والتواصل الرقمي	10



- 19 إدارة الإعلانات عبر وسائل التواصل الاجتماعي 2
- 20 رصد البيانات وتحليلها
- 21 تصوير البيانات وأتمتها التقارير
- 22 محرك بحث قوقل وخرائطه
- 23 تطبيقات في الإعلان والتحليل



## • الفئات المستهدفة

### المستفيدات من الأفراد:

● 34 امرأة من موظفات القطاع غير الربحي من سن 23 - 40 سنة

### المستفيدين من جهات القطاع غير الربحي:

● 33 جمعية وجمعية تنمية مرخصة من وزارة الموارد البشرية.

## ● مراحل تنفيذ المشروع

- 1 التجهيز للبرنامج واستخراج التصريح والاعتماد
- 2 الإعلان الرسمي وتسجيل الشركاء من جهات القطاع غير الربحي
- 3 الإعلان الرسمي لاستقطاب المتدربات في البرنامج
- 4 بدء التدريب عن بعد ( الدورات وورش العمل التطبيقية )
- 5 بدء مجموعة الدعم والمساندة على الواتساب
- 6 بدء إعطاء التدريبات والواجبات التفاعلية
- 7 بدء مشاريع التخرج
- 8 التدريب العملي والإشراف على المتدربات
- 9 إغلاق البرنامج



## ● مدة المشروع

● 96 يوماً.

## ● أرقام ناطقة في المشروع

١١٥ خطاب	عدد الخطابات الصادرة للجهات المشاركة
١٦ خطاب	عدد خطابات الإنذار بالاستبعاد الموجهة للمتدربات
١٠٠	عدد المسجلين في البرنامج من الجهات
٣٣ جهة	عدد الجهات المستفیدین من البرنامج
٢١ محافظة	توزيع الجهات المستفیدیة على المحافظات
١١٥	عدد المسلحین من المتدربات
٣٤	عدد المقيّنات في البرنامج
٣٢	عدد المتدربات التي اتممن حضور الدورات
% ٩٥	نسبة التزام المتدربات بحضور الدورات
٣١	عدد المتدربات اللاتي سلموا مشروع التخرج
٢٦	عدد المتدربات اللاتي باشرن التدريب العملي
مدير مشروع، منسق إداري، منسقة إدارية، ميسرة تدريب ، ٤ مدربات = ٨	عدد الكوادر البشرية المباشرة في المشروع
مشرف عام ، محاسب ، مشرف التطوع، إعلامي ٤	عدد الكوادر البشرية المساعدة في المشروع

## ● المخرجات المتحققة بنهاية المشروع

**32 فتاة قد تأهلن بالمعارف** والمهارات الأساسية لمهنة مسؤولة تسويق و التواصل رقمي وإدارة محتوى وحصلن على شهادة معتمدة في التسويق والتواصل الرقمي بواقع 76 ساعة تدريبية.

**32 متخصصة في التسويق والتواصل الرقمي** قادرة على المنافسة والتميز في سوق العمل.

**31 مشروع تخرج ناجح ومميز** في إدارة المحتوى والتسويق والتواصل الرقمي.

**26 فتاة حاصلة على شهادة خبرة في التسويق والتواصل الرقمي** وقد أتممن تطبيقاً عملياً لما تم التدرب عليه.

## المخرجات المتحققة بنهاية المشروع

### 26 جهة مختلفة من الجهات غير الربحية المشاركة حصلت على

- إدارة وتنشيط وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية.
- إعداد استراتيجية التسويق والتواصل الرقمي
- إعداد سياسات النشر
- إعداد بنك الأسئلة
- تخطيط جدول النشر لحساب تويتر
- إعداد خطة وصناعة محتوى النشر المكتوب والمرئي
- كتابة خبرين حول إنجازات الجهة في الموقع الإلكتروني
- جدولة نشر التغريدات بإحدى أدوات الجدولة
- إدارة الحسابات والرد على المستفيدين والنشر
- تنشيط الحساب والتفاعل مع الجمهور
- نشر البيانات الأساسية على محرك بحث قوقل
- وضع الجهة على خرائط قوقل وتحسين الظهور فيها
- تجهيز الحساب للإعلانات الممولة على خرائط قوقل

# ● عينة من شهادات التدريب المعتمدة لمتدربات المشروع



## • ثمرات المشروع

### الجهات المستفيدة من المشروع : 33 جمعية

الجهات المستمرة المستفيدة من التدريب العملي وخدماته 26 :

**26 جمعية مختلفة من الجهات غير الربحية المشاركة  
حصلت على 13 منتج وخدمة**

- 1 إدارة وتنشيط وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بالجمعية.
- 2 إعداد استراتيجية التسويق والتواصل الرقمي
- 3 إعداد سياسات النشر
- 4 إعداد بنك الأسئلة
- 5 تخطيط جدول النشر لحساب توينتر

## ● ثمرات المشروع

- 6 إعداد خطة و صناعة محتوى النشر المكتوب والمرئي
- 7 كتابة خبرين حول إنجازات الجهة في الموقع الإلكتروني
- 8 جدوله نشر التغريدات بإحدى أدوات الجدولة
- 9 إدارة الحسابات والرد على المستفيدين والنشر
- 10 تنشيط الحساب والتفاعل مع الجمهور
- 11 نشر البيانات الأساسية على محرك بحث قوقل
- 12 وضع الجهة على خرائط قوقل وتحسين الظهور فيها
- 13 تجهيز الحساب للإعلانات الممولة على خرائط قوقل

## ● الجهات المستفيدة من البرنامج



# مستندات المشروع

التقرير الختامي - بارعة التواصل الرقمي 3



الموضوع	
المرددة	الرقم
عنوان البريد الإلكتروني للمدربين العمل عن بعد في القطاع غير الرئيسي (8 ساعه ٨ أيام)	٦
التعريف بالقطاع غير الرئيسي	١
لدى القطاعي	٢
الطرق إلى التميز الوظيفي	٣
الافتراضية في استخدام برامج الآيفون وورود (١)	٤
برام القطاعي	٥
الافتراضية في استخدام برامج الآيفون وورود (٢)	٦
برام القطاعي	٧
الافتراضية في استخدام برامج الآيفون أيفون (١)	٨
برام القطاعي	٩
الافتراضية في استخدام برامج الآيفون أيفون (٢)	١٠
بيانات التسويق والاتصال الرقمي (٤٨ ساعه ١٢ يوم ونهاية ١٣ يوم)	١١
بيانات التسويق والاتصال الرقمي	١٢
العلاقات العامة والاتصال الرقمي	١٣
إدراة وسائل التواصل الاجتماعي	١٤
بيانات المستودع الرقمي	١٥
بيانات المبيعات والاتصال الرقمي	١٦
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	١٧
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	١٨
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	١٩
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٠
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢١
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٢
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٣
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٤
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٥
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٦
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٧
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٨
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٢٩
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٠
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣١
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٢
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٣
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٤
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٥
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٦
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٧
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٨
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٣٩
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٠
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤١
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٢
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٣
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٤
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٥
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٦
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٧
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٨
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٤٩
بيانات التسويق والإعلان والاتصال الرقمي	٥٠

# إعلانات المشروع

## ● توصيات المشروع

- 1 تأسيس قسم التسويق والتواصل الرقمي مستقلًّا أو ضمن إدارة أو قسم تنمية الموارد المالية أو الإعلام والعلاقات العامة بما يكفل إعطاء الأهمية لجانب التسويق والتواصل الرقمي.
- 2 تخصيص ميزانية محددة لأنشطة التسويق والترويج والإعلان المدفوع.
- 3 التعاون والاستفادة من مبادرة الوزارة للتوطين بالاستثمار الاجتماعي وشركاء المبادرة.
- 4 عمل لقاء تعريفي أولي للجهات الراغبة بالمشاركة في البرنامج للنسخ القادمة.
- 5 عمل الشراكات مع الجمعيات المهتمة والتي لديها مستفيدات مرشحات للمشاركة.
- 6 رفع التقرير الختامي للوزارة والفرع والجهات المانحة والمسؤولية الاجتماعية المهتمة بهذا المجال.



## ● الجهة المنفذة

**جمعية التنمية البشرية (همة)** هي جمعية خيرية تأسست في 28/7/1438هـ وبدأت العمل منذ عام 1438هـ في مدينة الرياض.

وتنطلق الجمعية من رؤية ورسالة واضحة تسعى بعون الله لخدمة أفراد المجتمع وبمجال تركيز أكبر على الشباب والشابات لتعزيز قدراتهم وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم من خلال التدريب والتأهيل والتوجيه والتمكين والدراسات والاستشارات للمشاركة في الحياة العملية بكل ثقة واقتدار، كما تعمل على تأهيل العاملين في القطاع غير الربحي وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم.

**الرؤية**

**أنموذج متفرد في التنمية البشرية المثرية.**

**الرسالة**

**جمعية** تعمل باحترافية لتعزيز قدرات أفراد المجتمع وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم من خلال التدريب والتأهيل .

## أهداف الجمعية

- تعزيز قدرات المستفيدين وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم.
- الإسهام في تلبية متطلبات سوق العمل واحتياجات التنمية الوطنية.
- بناء القدرات المؤسسية للجمعية.
- إجراء البحوث والدراسات وتقديم الدساتيرات لتعزيز التنمية البشرية.
- المساهمة في الارتقاء بقدرات العاملين في القطاع غير ربحي.

## الفئة المستهدفة

- الشباب من الجنسين.
- العاملين في القطاع غير ربحي.

## مجالات عمل الجمعية

- التدريب ● التأهيل ● التمكين ● الدساتيرات ● الدراسات ● والبحوث

## قيمنا

- التفرد ● الإثراء ● الشراكة ● الكفاءة ● الاحترافية



## • الجهة الراعية للمشروع

مؤسسة محمد بن عبدالعزيز الجميح الأهلية مؤسسة مانحة مرخصة رقم 1056 .

الرؤية

نموذج محوكم رشيق يركز على دعم المشاريع التنموية وتعزيز القيم وتكوين الشراكات لتنمية القطاع غير الربحي والمشاركة في رسم مستقبله.

الرسالة

نسعى للمشاركة في التنمية الوطنية بمبادرات تحقق الأكثر نفعاً للمجتمع والأعظم أجرأً للموقف بالشراكة مع القطاعات الثلاثة.

القيم

المرونة - الحكومة - الكفاءة - الشراكة.

## ● شكر خاص لـ :

### فريق العمل

مريم باعثمان  
مديرة مركبة

عائشة بنت طارق القروني  
المدرية المركزية  
مشرفه التدريب العملي

د. محمد بن سالم الشبيب  
مدير المشروع

بداح بن عايف القحطاني  
المشرف العام

سمية السيف  
ميسرة تدريب فريق المساندة

روان الشقراني  
المنسقة الإدارية

عبدالرحمن بن عبدالله العبدالجبار  
المنسق الإداري

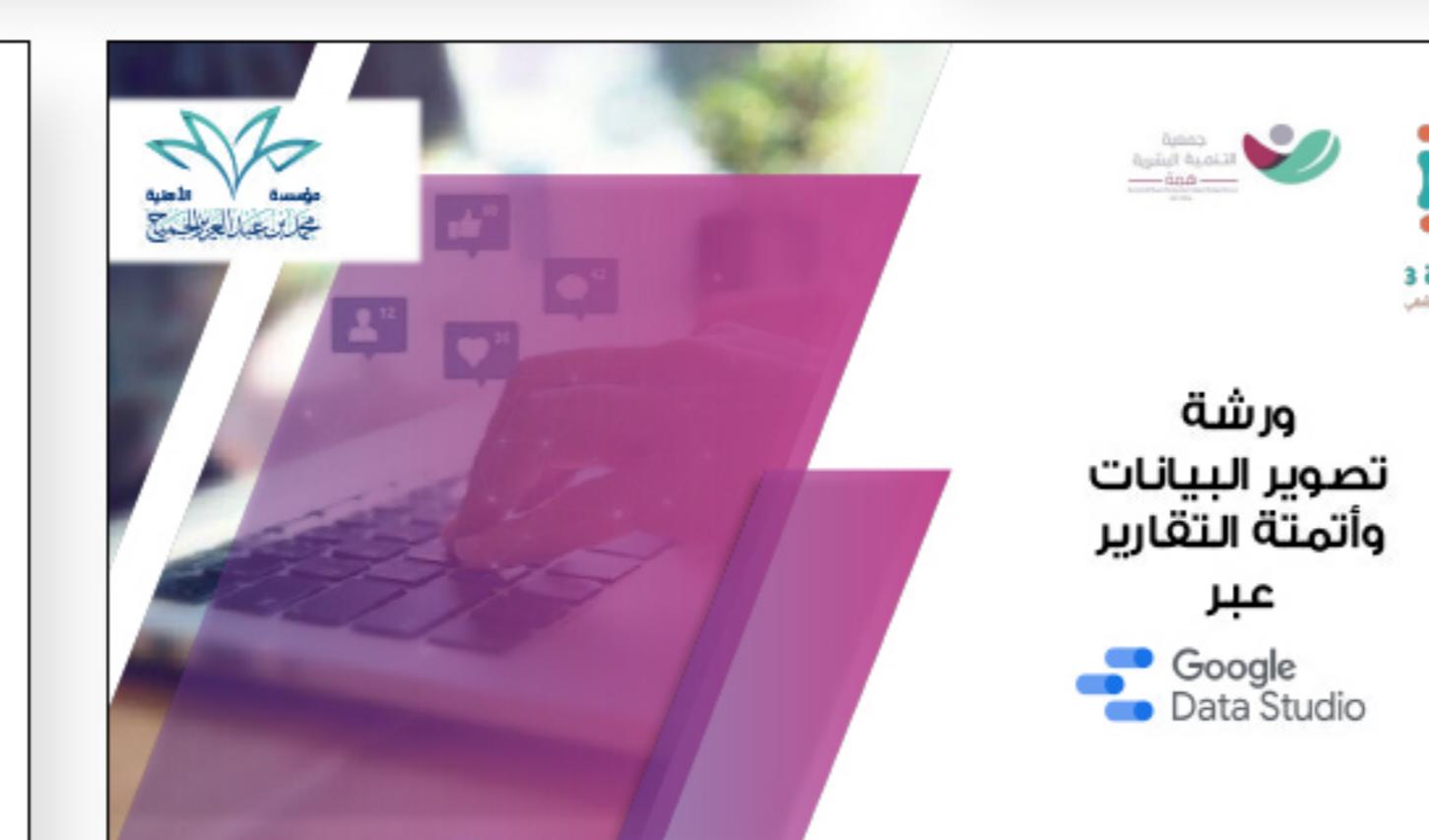
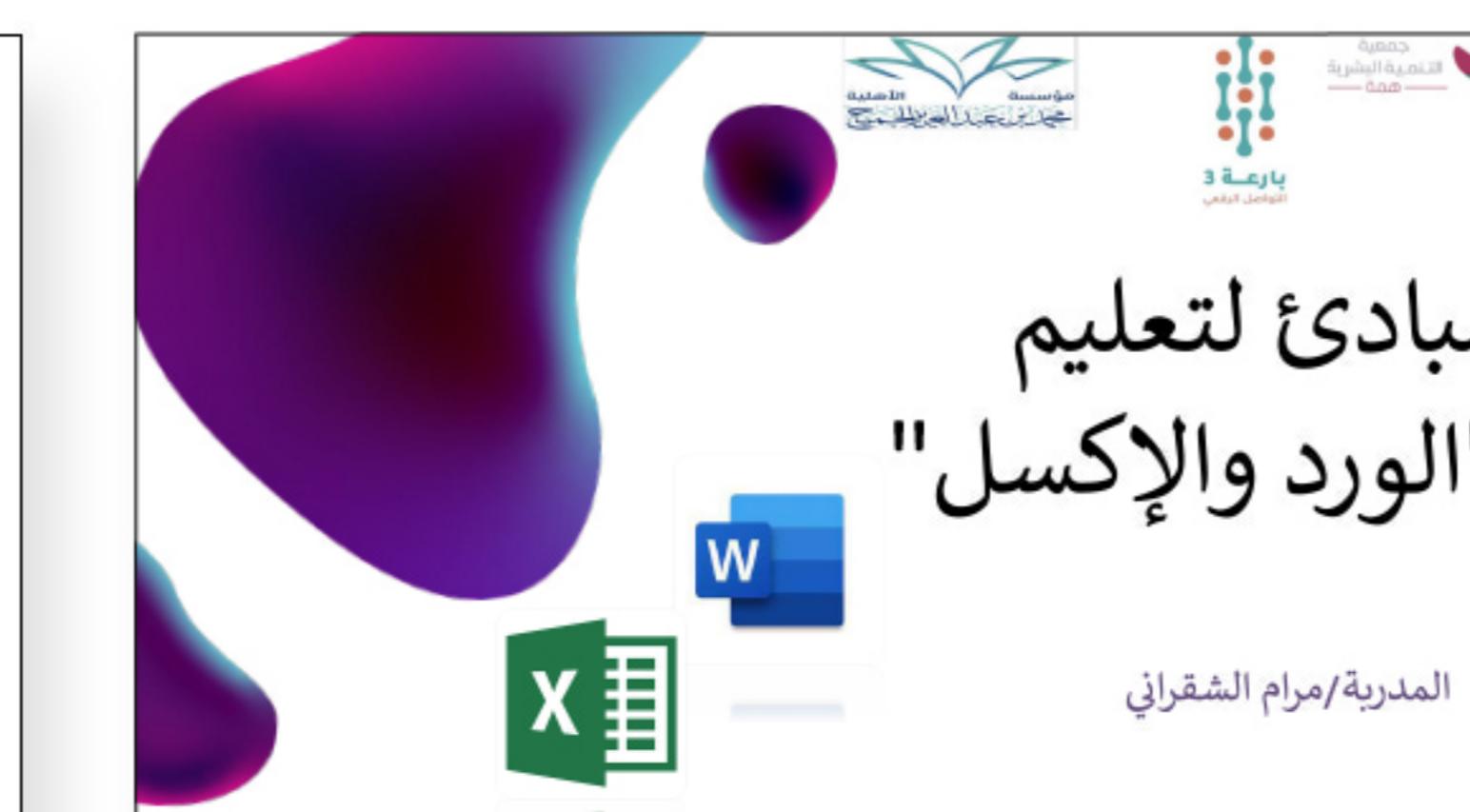
مرام بنت عبدالقادر الشقراني  
مديرة مشاركة

ندى بنت محمد القحطاني  
مديرة مشاركة

### فريق المساندة

مشاري بن عبدالمحسن العيبان | عبد الرحمن بن محمد الرماح  
مشرف وحدة التطوع | المالية

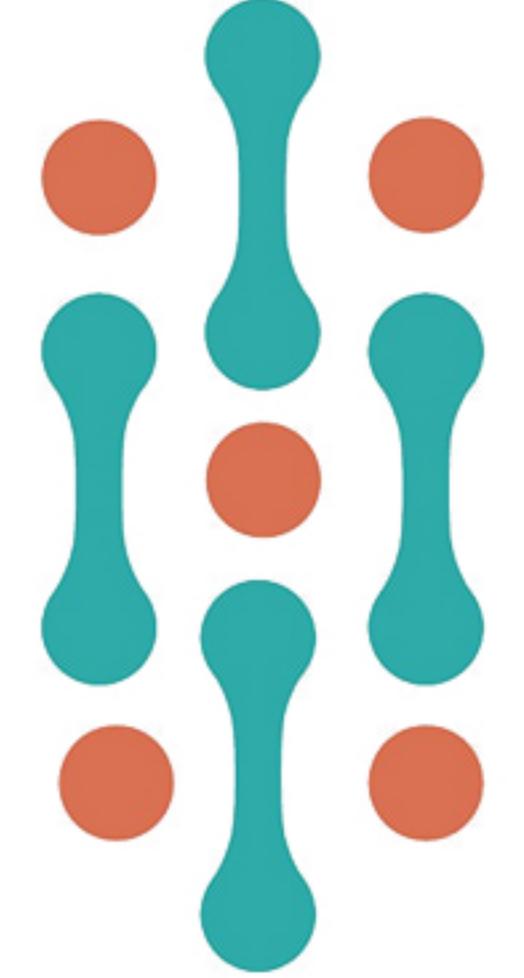
# ● الحقائب التدريبية التي تم التدريب عليها





# بأربعة ٣

## ال التواصل الرقمي



## بارعة 3

التواصل الرقمي

جمعية  
تنمية البشرية  
**همة**  
مسجلة بالمركز الوطني  
لتسمية القطاع غير الربحي برقم  
897



الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية  
إدارة التمكين المجتمعي



### بيانات التواصل مع جمعية التنمية البشرية ( همة )

- 🌐 [www.hemmah.org.sa](http://www.hemmah.org.sa)
- ✉️ [info@hemmah.org.sa](mailto:info@hemmah.org.sa)
- 📞 0535675550 📞 112350011
- 🐦 🌐 🎙 [hemmahorgsa](#)

### الحسابات البنكية:

- بنك الجزيرة :  
-SA2160100001695005139001
- مصرف الإنماء:  
-SA9705000068201728757000
- مصرف الراجحي:  
-SA2880000611608010033505

أرسل ( رسالة فارغة ) إلى **5401**  
للتبرع بـ **10** لمرة واحدة.



أرسل **1** إلى **5401**  
للتبرع بـ **12 ريال** شهرياً

