

جمعية  
التنمية البشرية  
همة

مسجلة بوزارة الموارد البشرية و التنمية  
الاجتماعية  
(897)



الخطة التشغيلية لجمعية التنمية البشرية همة

لعام ٢٠٢١م



## عن الجمعية:

نبعت فكرة إنشاء جمعية خيرية تعنى بالتنمية البشرية من إيمان المؤسسين بأهمية وجود جمعية تساهم في الارتقاء بأبناء الوطن في شتى مناحي الحياة، وتساعدهم في صقل مواهبهم وقدراتهم، وتسهم في تأهيل الإنسان ورفع مستواه من خلال التنمية على كافة الأصعدة التعليمية والاجتماعية والاقتصادية.

وقد صدرت الموافقة على إنشاء جمعية التنمية البشرية (همة) من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بتاريخ ١٤٣٨/٧/٢٨ هـ وتصريح رقم (٨٩٧)، لتنظم جهود المخلصين من أبناء هذا البلد المبارك بما يعود بالنفع والفائدة على المواطنين والمجتمع عموماً.

## رؤية الجمعية:

أنموذج متفرد في التنمية البشرية المثرية.

## رسالة الجمعية:

جمعية تعمل باحترافية لتعزيز قدرات أفراد المجتمع وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم من خلال التدريب والتأهيل والتمكين والدراسات والاستشارات للإسهام في تلبية الاحتياجات التنموية الوطنية.

## أهداف الجمعية:

- تعزيز قدرات المستفيدين وتطوير مهاراتهم وإثراء خبراتهم.
- المساهمة في الارتقاء بقدرات العاملين في القطاع غير الربحي.
- الاسهام في تلبية متطلبات سوق العمل واحتياجات التنمية الوطنية.
- بناء القدرات المؤسسية للجمعية.
- إجراء البحوث والدراسات وتقديم الاستشارات لتعزيز التنمية البشرية.



## خطة الإدارة التنفيذية



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة نسبة دورات الموظفين	التدريب	المدير التنفيذي	١٢/٣٠ - ٣/١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
خطة التدريب	المدير التنفيذي	نسخة من الخطة	٣/١	٣/١٠
تعميم الخطة	المدير التنفيذي	نسخة من التعميم	٣/١٠	٣/١٤
اعتماد خطة التدريب الشخصية	المدير التنفيذي	نسخة من خطط الموظفين	٣/١٤	٤/٢٠
متابعة الخطة	المدير التنفيذي	نسخة من المتابعة	٤/٢٠	١٢/١٥
التقرير الختامي	المدير التنفيذي	نسخة من التقرير	١٢/١٥	١٢/٣٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة نسبة رضا الموظفين	نظام الموارد البشرية	المدير التنفيذي	١٢/٣٠ - ٤/١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
ورشة عمل النظام	المدير التنفيذي	صورة من الورشة	٤/١	٤/٧
مسودة النظام	المدير التنفيذي	نسخة من المسودة	٤/٧	٤/٢٠
اعتماد النظام	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٤/٢٠	٥/٥
تعميم النظام	المدير التنفيذي	نسخة من التعميم	٥/٥	٥/١٥
تطبيق النظام	المدير التنفيذي	نماذج التطبيق	٥/١٥	١٢/٣٠
متابعة النظام	المدير التنفيذي	نسخة من المتابعة	٦/١٥	١٢/٣٠
قياس الرضا	المدير التنفيذي	نسخة من النموذج	١١/٣٠	١٢/٣٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
تطبيق نظام الجودة	مستشار جودة	المدير التنفيذي	١٢/٣٠ - ١/١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
البحث عن مستشار	المدير التنفيذي	نسخة من المراسلة	١/١	١/١٥
التوقيع مع المستشار	المدير التنفيذي	نسخة من الموافقة	١/١٥	١/٣٠
التنفيذ	المستشار	صور من الورش	٢/١	٩/٣٠
التقييم	المستشار	نسخة من التقييم	٩/٣٠	١١/١
التقرير الختامي	المستشار	نسخة من التقرير	١١/١	١١/٢٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد اللوائح وتطويرها	الجودة	المنسق الإداري	١١/٣٠ - ١/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
حصر اللوائح	المنسق الإداري	نسخة من نموذج الحصر	١/١٥	٢/١٠
اعتماد نموذج للوائح	المنسق الإداري	نسخة من النموذج	٢/١٠	٢/٢٠
إعداد خطة التنفيذ	المنسق الإداري	نسخة من الخطة	٢/٢٠	٣/٢٠
اعتماد الخطة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٣/٢٠	٤/٢٧
تنفيذ الخطة	المنسق الإداري	نسخة من خطة التنفيذ	٤/٢٧	١٠/٣٠
متابعة الخطة	المنسق الإداري	نسخة من المتابعة	٥/٢٧	١٠/٣٠
التقرير الختامي	المنسق الإداري	نسخة من التقرير	١١/١	١١/٣٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة خدمات الموقع الإلكتروني	تطوير الموقع الإلكتروني	العلاقات العامة والإعلام	١/١ - ٤/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
حصر الاحتياج للموقع الإلكتروني	العلاقات العامة والإعلام	نسخة من نموذج الحصر	١/١	١/١٠
وضع خطة	العلاقات العامة والإعلام	نسخة من الخطة	١/١٠	١/٢٥
اعتماد الخطة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	١/٢٥	١/٣٠
تنفيذ الخطة	العلاقات العامة والإعلام	نسخة من خطة التنفيذ	٢/١	٣/٣٠
متابعة الخطة	العلاقات العامة والإعلام	نسخة من المتابعة	٢/١٥	٣/٣٠
التقرير الختامي	العلاقات العامة والإعلام	نسخة من التقرير	٤/١	٤/١٥





المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة رفع الملفات على نظام قوئل درايف	ربط ملفات الجمعية ببرنامح سحابي	المنسق الإداري	٣/١ - ٤/٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
حصر الأجهزة المراد ربطها بنظام قوئل درايف	المنسق الإداري	نسخة من نموذج الحصر	٣/١	٣/٥
اعتماد العمل	المدير التنفيذي	نسخة من الخطة	٣/٥	٣/٧
تنفيذ العمل	المنسق الإداري	نسخة من الاعتماد	٣/٧	٣/٣٠
متابعة العمل	المنسق الإداري	نسخة من خطة التنفيذ	٣/١٠	٣/٣٠
التقرير الختامي	المنسق الإداري	نسخة من التقرير	٤/١	٤/٥



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
الخطة الاستراتيجية لثلاث سنوات قادمة	بناء خطة استراتيجية	مجلس الإدارة	١٠/٣٠ - ٤/١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تحديد الخريطة الاستراتيجية	مجلس الإدارة	نسخة من الخريطة الاستراتيجية	٤/١	٤/٣٠
ورش لتحديد المستفيدين والأثر المتوقع	مجلس الإدارة	نسخة من نتائج الورش	٤/٣٠	٥/٣٠
ورش للمميزات التنافسية وعوامل النجاح الرئيسية وأصحاب المصلحة	مجلس الإدارة	نسخة من نتائج الورش	٥/٣٠	٦/٣٠
ورش لتحديد المسارات والقضايا الاستراتيجية	مجلس الإدارة	نسخة من نتائج الورش	٦/٣٠	٧/٣٠
ورش لمؤشرات الأداء	مجلس الإدارة	نسخة من نتائج الورش	٧/٣٠	٨/٣٠
ورش لخارطة التمكين والمبادرات التنفيذية	مجلس الإدارة	نسخة من نتائج الورش	٨/٣٠	٩/٣٠
وثيقة الخطة الاستراتيجية	مجلس الإدارة	نسخة من الوثيقة	٩/٣٠	١٠/٣٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
تحسين الصورة الذهنية للجمعية	التقارير	الإعلام	١/١ - ١٢/٣٠

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
حصر التقارير الدورية	الإعلام	نسخة من نماذج الحصر	١/١	١/٥
تجهيز المحتوى لكل تقرير	الإعلام	نسخة من أولية من المحتوى	١/٥	٢/٣٠
اعتماد المحتوى	مسؤول العلاقات العامة	نسخة من الاعتماد	٢/٣٠	٣/٥
تصميم التقارير	المصمم	نسخة من التصميم	٣/٥	٣/١٥
طباعة التقارير	المطبعة	نسخة من التقارير	٣/١٥	٣/٢٠
خطة النشر	الإعلام	صورة من الخطة	٣/٢٠	٣/٣٠
النشر	الإعلام	بدء النشر	٣/٣٠	٤/١٠
تقرير ختامي	الإعلام	نسخة من التقارير	٤/١٠	٤/١٥

\*تنفذ العملية بشكل دوري في كل ربع من أرباع السنة الميلادية



## خطة وحدة التطوع



الهدف	المبادرة	المسؤول	الفترة
المشاركة في اليوم العالمي للتطوع	تفعيل اليوم العالمي للتطوع	مشرف وحدة التطوع	١١/٥ - ١٢/١٢

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
حصر الأفكار المراد تنفيذها	مشرف وحدة التطوع	نموذج حصر الأفكار	١١/٥	١١/٦
اعتماد العمل	المدير التنفيذي	نسخة من قرار الاعتماد	١١/٦	١١/٦
تنفيذ العمل	مشرف وحدة التطوع	خطة التنفيذ	١٢/١	١٢/١٠
متابعة العمل	مشرف وحدة التطوع	نسخة من خطة التنفيذ	١٢/٢	١٢/١٠
التقرير الختامي	مشرف وحدة التطوع	نسخة من التقرير	١٢/١١	١٢/١٢



الهدف	المبادرة	المسؤول	الفترة
إعداد هوية وحدة همة للعمل التطوعي	هوية وحدة التطوع	مشرف وحدة التطوع	شهر

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تجهيز مسابقة لإعداد هوية وحدة همة للعمل التطوعي الرسمي للجمعية في تويتر	مشرف وحدة التطوع	الخطة التشغيلية للمسابقة	٥/٢٣	٥/٢٧
الاعلان مسابقة لإعداد هوية وحدة همة للعمل التطوعي عبر الحساب الرسمي للجمعية في تويتر	مشرف العلاقات العامة والإعلام	تنزيل الإعلان في الحساب الرسمي بتويتر	٦/٦	٦/٦
فرز أعمال المشاركين في المسابقة	مشرف وحدة التطوع	جدول الفرز لجميع المشاركات	٦/١٣	٦/١٤
اختيار الهوية الأنسب بين المشاركين من خلال (لجنة التقييم)	المدير التنفيذي + مشرف وحدة التطوع + مشرف العلاقات العامة والإعلام	ملف التقييم	٦/١٥	٦/١٧
تكريم الفائز بالمسابقة، وعمل خطابات شكر وتقدير لجميع المشاركين	مشرف وحدة التطوع + مشرف العلاقات العامة والإعلام	تسليم الجائزة + شهادات الشكر والتقدير	٦/٢٢	٦/٢٢
التقرير الختامي	مشرف وحدة التطوع	نسخة من التقرير	٦/٢٣	٦/٢٤



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد الفرص التطوعية	ورشة حصر الفرص التطوعية بالجمعية	مشرف وحدة التطوع	أسبوع

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
التنسيق مع الفريق التنفيذي باختبار يوم مناسب لإقامة الورشة	مشرف وحدة التطوع	رسائل للفريق عبر البريد الإلكتروني	٢٠٢١-٣-١٦م	٢٠٢١-٣-١٦م
إعداد الورشة في مقر الجمعية	مشرف وحدة التطوع	التوثيق الإعلامي للورشة	٢٠٢١-٣-٢٣م	٢٠٢١-٣-٢٣م
فرز مخرجات الورشة	مشرف وحدة التطوع	جدول المخرجات	٢٠٢١-٣-٢٤م	٢٠٢١-٣-٢٤م
التقييم النهائي للمخرجات (وتصحيح الأخطاء إن وجدت)	مشرف وحدة التطوع	مسودة الورشة	٢٠٢١-٣-٢٥م	٢٠٢١-٣-٢٥م



الهدف	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة ولاء المتطوعين	الحفل الختامي لأنشطة وحدة التطوع	مشرف وحدة التطوع	شهر

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
عمل اجتماع تنفيذي لخصر محتويات الحفل	مشرف وحدة التطوع	جدول مخرجات الاجتماع	١٢/١	١٢/٥
الإعداد لمحتويات وأنشطة الحفل	مشرف وحدة التطوع + مشرف العلاقات العامة والإعلام	وثيقة الحفل	١٢/٦	١٢/١٢
تجهيز التقارير والدرع والشهادات التكريمية	مشرف وحدة التطوع + مشرف العلاقات العامة والإعلام	شراء التجهيزات	١٢/١٣	١٢/٢٠
تنفيذ الحفل	مشرف وحدة التطوع	التوثيق الاعلامي	١٢/٢١	١٢/٢١
التقرير الختامي	مشرف وحدة التطوع	نسخة من التقرير	١٢/٢٢	١٢/٢٥





## خطة البرامج



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين لسوق العمل	بوصلة خريج	مسؤول البرامج والمشاريع	١/١٥ - ٣/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	١/١٥	١/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	١/٢٠	١/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	١/٢١	١/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	١/٢٣	١/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	١/٣٠	٢/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٢/٥	٢/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٢/٢١	٢/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٢/٢٨	٢/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٣/١	٣/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٣/٤	٣/١٥



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين لسوق العمل	منتج	مسؤول البرامج والمشاريع	٩/١٥ - ١١/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٩/١٥	٩/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٩/٢٠	٩/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٩/٢١	٩/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٩/٢٣	٩/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٩/٣٠	١٠/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	١٠/٥	١٠/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	١٠/٢١	١٠/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	١٠/٢٨	١٠/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	١١/١	١١/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	١١/٤	١١/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين للعمل في القطاع غير الربحي	إدارة المشاريع	مسؤول البرامج والمشاريع	٩/١٥ - ١١/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٩/١٥	٩/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٩/٢٠	٩/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٩/٢١	٩/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٩/٢٣	٩/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٩/٣٠	١٠/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	١٠/٥	١٠/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	١٠/٢١	١٠/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	١٠/٢٨	١٠/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	١١/١	١١/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	١١/٤	١١/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المستفيدين من برامج التنمية	وبينار همة	مسؤول البرامج والمشاريع	٦/١٥ - ٨/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٦/١٥	٦/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٦/٢٠	٦/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٦/٢١	٦/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٦/٢٣	٦/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٦/٣٠	٧/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٧/٥	٧/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٧/٢١	٧/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٧/٢٨	٧/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٨/١	٨/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٨/٤	٨/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين في الجودة للعمل في القطاع غير الربحي	تأسيس التميز المؤسسي	مسؤول البرامج والمشاريع	١١/٣٠ - ٥/١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٥/١	٥/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٥/٢٠	٥/٢٢
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٥/٢٢	٥/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٥/٢٣	٥/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٥/٣٠	٦/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٦/٥	٦/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٦/٢١	١١/٢١
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	١١/٢١	١١/٢٣
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	١١/٢٣	١١/٢٦
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	١١/٢٦	١١/٣٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين للعمل في القطاع غير الربحي	المهارات الإدارية	مسؤول البرامج والمشاريع	١/١٥ - ٣/١٥

الإجراء التشغيلي	مفد الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	١/١٥	١/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	١/٢٠	١/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	١/٢١	١/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	١/٢٣	١/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	١/٣٠	٢/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٢/٥	٢/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٢/٢١	٢/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٢/٢٨	٢/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٣/١	٣/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٣/٤	٣/١٥



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين للعمل في القطاع غير الربحي	بارعة	مسؤول البرامج والمشاريع	٣/١٥ - ٥/١٠

الإجراء التشغيلي	مفد الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٣/١٥	٣/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٣/٢٠	٣/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٣/٢١	٣/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٣/٢٣	٣/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٣/٣٠	٤/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٤/٥	٤/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٤/٢١	٤/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٤/٢٨	٤/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٥/١	٥/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٥/٤	٥/١٠





المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المؤهلين للعمل في القطاع غير الربحي	احتياج	مسؤول البرامج والمشاريع	٢/١٥ - ٤/١٠

الإجراء التشغيلي	مفد الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٢/١٥	٢/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٢/٢٠	٢/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٢/٢١	٢/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٢/٢٣	٢/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٢/٣٠	٣/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٣/٥	٣/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٣/٢١	٣/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٣/٢٨	٣/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٤/١	٤/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٤/٤	٤/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المستفيدين من برامج التنمية	مجتمع همة	مسؤول البرامج والمشاريع	٧/١٥ - ٩/١٠

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٧/١٥	٧/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٧/٢٠	٧/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٧/٢١	٧/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٧/٢٣	٧/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٧/٣٠	٨/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٨/٥	٨/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٨/٢١	٣/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٨/٢٨	٨/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٩/١	٩/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٩/٤	٩/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المستفيدين من برامج التنمية	تمكين	مسؤول البرامج والمشاريع	٧/١٥ - ٩/١٠

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٧/١٥	٧/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٧/٢٠	٧/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٧/٢١	٧/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٧/٢٣	٧/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٧/٣٠	٨/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٨/٥	٨/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٨/٢١	٣/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٨/٢٨	٨/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٩/١	٩/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٩/٤	٩/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المستفيدين من برامج التنمية	مهنتي	مسؤول البرامج والمشاريع	٦/١٠ - ٤/١٥

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٤/١٥	٤/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٤/٢٠	٤/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٤/٢١	٤/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٤/٢٣	٤/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٤/٣٠	٥/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٥/٥	٥/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٨/٢١	٣/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٥/٢٨	٥/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٦/١	٦/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٦/٤	٦/١٠



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة عدد المستفيدين من برامج التنمية	الحرية المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	٤/١٥ - ٦/١٠

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تصميم وثيقة المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من النموذج	٤/١٥	٤/٢٠
اعتماد الوثيقة	المدير التنفيذي	نسخة من الاعتماد	٤/٢٠	٤/٢٠
الرفع لتنمية الموارد المالية	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من خطاب الرفع	٤/٢١	٤/٢٣
الموافقة على الدعم	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الموافقة	٤/٢٣	٤/٣٠
التعاقد مع الجهة المنفذة	المدير التنفيذي	نسخة من التعاقد	٤/٣٠	٥/٥
إعلان التسجيل	العلاقات العامة	نسخة من الإعلان	٥/٥	٥/٢٠
تنفيذ البرنامج	مسؤول البرامج والمشاريع	صور للبرنامج	٨/٢١	٣/٢٨
قياس الأثر	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الاستبيان	٥/٢٨	٥/٣٠
التقرير الختامي	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من التقرير	٦/١	٦/٤
وثيقة إغلاق المشروع	مسؤول البرامج والمشاريع	نسخة من الوثيقة	٦/٤	٦/١٠



## خطة تنمية الموارد المالية



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة مشاريع التركيز المجودة	بناء ٤ ملفات تسويقية لمشاريع التركيز	مشرف تنمية الموارد المالية	٢٠٢١ / ١ / ١٢ ٢٠٢١ / ٣ / ٣١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
مراجعة البرامج الحالية وتحديد اولوية التسويق لمشاريع التركيز لعام ٢٠٢١	مشرف تنمية الموارد المالية مدير البرامج المدير التنفيذي	اختيار وترشيح عدد ٤ برامج للتركيز	١ / ١٢ ٢٠٢١ ٣ / ٣١ ٢٠٢١	١ / ٢٨ ٢٠٢١
البدء بالتفاوض لتصميم مشاريع التركيز لعام ٢٠٢١	مشرف تنمية الموارد المالية	استدراج عروض ومقارنة الاسعار	٢٠٢١ / ٢ / ١	٢٠٢١ / ٢ / ٨
التعاقد لتصميم مشاريع التركيز لعام ٢٠٢١	مشرف تنمية الموارد المالية المدير التنفيذي	توقيع عقد لتصميم مشاريع التركيز لعام ٢٠٢١	٢٠٢١ / ٢ / ٨	٢٠٢١ / ٢ / ١١
بدء اجتماعات تجهيز ومراجعة واعتماد ملفات المشاريع (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية فريق العمل	عقد اجتماعات تجهيز ومراجعة واعتماد ملفات المشاريع (٤) وتسليم المشاريع بصيغتها النهائية	٢٠٢١ / ٢ / ١٤	٢٠٢١ / ٣ / ٢٥
تصميم الأفلام التسويقية واعتمادها	مشرف تنمية الموارد المالية فريق العمل	تجهيز ومراجعة واعتماد الأفلام التسويقية للمشاريع (٤)	٢٠٢١ / ٣ / ١٥	٢٠٢١ / ٣ / ٢٣
اعتماد حقائب التسويق لمشاريع التركيز لعام ٢٠٢١ (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية المدير التنفيذي	خطاب اعتماد وطلب تسليم الحقائب بالنسخة النهائية بالنسخة الإلكترونية.	٢٠٢١ / ٢ / ٢٤	٢٠٢١ / ٣ / ٢٥
طباعة نسخ من حقائب التسويق لمشاريع التركيز لعام ٢٠٢١ (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية المطابع	نسخ مطبوعة من حقائب التسويق لمشاريع التركيز لعام ٢٠٢١ (٤)	٢٠٢١ / ٢ / ٢٥	٢٠٢١ / ٣ / ٣١



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة وتنوع مصادر الدخل الجديدة	ابتكار واستقطاب فرص استثمار وأوعية جديد	مشرف تنمية الموارد المالية	١ / ١٢ / ٢٠٢١ م ٣ / ٣١ / ٢٠٢١ م

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
البحث عن فرص استثمار في العقار عبر نظام المشاركة المتناقصة والتمويل الذاتي للمشروع	مشرف تنمية الموارد المالية	مناقشة فرصة استثمارية ( أرض مكة المكرمة) تمليك ارض بناء تشغيل تسليم	١ / ٢ / ٢٠٢١ م	٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ م
ابتكار واستقطاب فرص استثمار في مجال الاوراق المالية والصناديق الاستثمارية	مشرف تنمية الموارد المالية	(١) تأسيس محفظة استثمار في الاوراق المالية ٢ / المشاركة في صندوق الوزارة الاستثماري	٢٠٢١ / ٢ / ١٢ م	٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ م





المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة إيرادات المانحين	تسويق المشاريع	مشرف تنمية الموارد المالية	٢١ / ١ / ٢٠٢١ م ٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ م

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
تجهيز وتحديث وإضافة بيانات التواصل والطلبات للمؤسسات المانحة وأقسام المسؤولية الاجتماعية CSR (المرحلة ١ و ٢ و ٣ و ٤)	مشرف تنمية الموارد المالية	(تحديث مستندات الجمعية في بوابة منح عبد العزيز الجميح+ أوقاف فهد العويضة + أوقاف عبد اللطيف العيسى الخيري + الحبيب الخيرية عبر بوابة الحصيني)	٢١ / ١ / ٢٠٢١ م	٣١ / ٣ / ٢٠٢١ م
التنسيق والتسويق لمشاريع الجمعية عبر البريد الإلكتروني وبوابات المنح. ومتابعة تحديث الحالة (١)	مشرف تنمية الموارد المالية	ارسال مشاريع الجمعية عبر البريد الإلكتروني وبوابات المنح		



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
زيادة الشراكات مع المانحين	زيارات المانحين والمسؤولية الاجتماعية للشركات CSR	مشرف تنمية الموارد المالية	٢٠٢١ / ١ / ٢١ / ١٢ / ٣١ م ٢٠٢١

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
التسجيل في بوابات المنح الجديدة	مشرف تنمية الموارد المالية	(ال جميع الخيرية + أوقاف والدة بدر الراجحي الخيرية وغيرها)	٢٠٢١ / ١ / ٢١	٢٠٢١ / ١٢ / ٣١
التنسيق والمشاركة في تنفيذ زيارات مباشرة أو افتراضية تسويقية مجدولة للجهات المانحة أو دعوتهم للجمعية (١) و (٢) و (٣) و (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية	زيارة لأوقاف محمد عبد الله الجميح مثالا	٢٠٢١ / ١ / ٢١	٢٠٢١ / ١٢ / ٣١
التنسيق والمشاركة في تنفيذ زيارات مباشرة أو افتراضية تسويقية مجدولة لأقسام المسؤولية الاجتماعية CSR أو دعوتهم للجمعية (١) و (٢) و (٣) و (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية	زيارة لمسؤولية شركة سيكيم مثالا	٢٠٢١ / ١ / ٢١	٢٠٢١ / ١٢ / ٣١
التنسيق والمشاركة في تنفيذ زيارات مباشرة أو افتراضية تسويقية مجدولة للجهات التمويلية أو دعوتهم للجمعية (١) و (٢) و (٣) و (٤)	مشرف تنمية الموارد المالية	زيارة (الراجحي للتمويل التنموي) زيارة (بنك التنمية الاجتماعية) زيارة (جهات تمويل أخرى)	٢٠٢١ / ١ / ٢١	٢٠٢١ / ١٢ / ٣١



المؤشر	المبادرة	المسؤول	الفترة
تنشيط الموارد المدرة والخاملة	إطلاق حملة دعم مورد التبرع للرسائل النصية	مشرف تنمية الموارد المالية	٢١ / ١ / ٢٠٢١ م ٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ م

الإجراء التشغيلي	منفذ الخطوة	مؤشر الإنجاز	تاريخ البدء	تاريخ الانتهاء
التخطيط والتعاقد لتنفيذ حملة دعم مورد التبرع للرسائل النصية في رمضان	مشرف تنمية الموارد المالية جهة تسويقية	إطلاق حملة رمضان لدعم مورد التبرع للرسائل النصية	٢١ / ٤ / ٢٠٢١ م	٣٠ / ٧ / ٢٠٢١ م
التخطيط والتعاقد لتنفيذ حملة دعم مورد التبرع للرسائل النصية في شهر ذي الحجة	مشرف تنمية الموارد المالية جهة تسويقية	إطلاق حملة الحج لدعم مورد التبرع للرسائل النصية	٢١ / ١٠ / ٢٠٢١ م	٢٩ / ١١ / ٢٠٢١ م
التخطيط والتعاقد لتنفيذ حملة دعم مورد التبرع للرسائل النصية في أيام نهاية الاسبوع والرواتب	مشرف تنمية الموارد المالية جهة تسويقية	إطلاق حملة أيام نهاية الاسبوع والرواتب لدعم مورد التبرع للرسائل النصية	١ / ١٢ / ٢٠٢١ م	٣١ / ١٢ / ٢٠٢١ م